

MODELLO



FOMAS HOP



ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO DI FOMAS HOP S.p.A.

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
in data 23/09/2025

Ai sensi dell'art. 6, 3° comma, del
Decreto Legislativo dell'8 giugno 2001,
n.231 "Disciplina della responsabilità
amministrativa delle persone giuridiche,
della società e delle associazioni anche prive
di personalità giuridica, a norma dell'articolo
11 della Legge del 29 settembre 2000,
n.300"

INDICE

DEFINIZIONI	4
INTRODUZIONE	7
1. STRUTTURA DEL DOCUMENTO	7
2. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	8
2.1 La Responsabilità degli enti	8
2.2 Limiti della responsabilità	8
2.3 Criteri oggettivi di imputazione della responsabilità ..	8
2.4 Esimente della responsabilità	9
2.5 Caratteristiche generali del Modello	10
2.6 I reati commessi all'estero	10
2.7 Le sanzioni nei confronti dell'ente	10
2.8 Le vicende modificative dell'ente	12
3. FATTISPECIE DI REATI PREVISTE DAL DECRETO	13
3.1 I reati previsti dal Decreto	13
4. IL MODELLO DI GOVERNANCE E L'ASSETTO	
ORGANIZZATIVO DI FOMAS	14
4.1 Il sistema di governo societario	14
4.2 Natura e finalità del Modello	16
5. DESTINATARI DEL MODELLO	18
5.1 Destinatari	18
5.2 Società del gruppo	18
6. MODELLO ORGANIZZATIVO E CODICE ETICO	20
 PARTE GENERALE	 22
1. ADOZIONE DEL MODELLO 231	22
2. PRINCIPI GENERALI DI CONTROLLO INTERNO	24
3. IDENTIFICAZIONE DEI REATI PRESUPPOSTO	26
4. PERCORSO METODOLOGICO DI DEFINIZIONE	
DEL MODELLO ORGANIZZATIVO	47



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

5. AGGIORNAMENTO E ADEGUAMENTO DEL MODELLO ORGANIZZATIVO	48
6. VERIFICHE E CONTROLLI SUL MODELLO ORGANIZZATIVO	50
7. ORGANISMO DI VIGILANZA	53
8. SEGNALAZIONI	60
9. SISTEMA SANZIONATORIO	62
10. COMUNICAZIONE E FORMAZIONE	67



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

DEFINIZIONI

ATTIVITÀ SENSIBILI: sono le aree di attività aziendale maggiormente a rischio di potenziale commissione dei Reati.

BUSINESS PARTNER: ogni soggetto che, pur non facendo parte dell'organico della Società svolge un incarico o un'attività a favore di FOMAS HOP S.p.A. o in rappresentanza di essa. Questa definizione include, a titolo esemplificativo e non esaustivo, i seguenti casi:
a) le persone fisiche o giuridiche che collaborano con la Società per lo sviluppo o la gestione del business come consulenti e partner commerciali; b) gli appaltatori ed i fornitori in genere; c) qualsiasi persona fisica o giuridica che a qualunque titolo rappresenti la Società verso l'esterno o comunque agisca con i terzi per conto di FOMAS HOP S.p.A..

CODICE ETICO: il documento approvato dai vertici aziendali, e applicabile a tutto il Gruppo FOMAS, che contiene i principi generali di comportamento - ovvero, raccomandazioni, obblighi e/o divieti - a cui i Destinatari devono attenersi e la cui violazione è sanzionata.

CORPO PROCEDURALE (O SEMPLICEMENTE LE "PROCEDURE"): l'insieme strutturato ed organico delle regole, ad uso interno della Società o del Gruppo, che concorrono al Sistema di Controllo interno, anche in funzione delle esternalizzazioni infragruppo di attività sensibili. Il Corpo Procedurale è costituito da Policy, Procedure e altri documenti regolamentari (modelli, regolamenti, istruzioni operative, linee guida). Il Corpo Procedurale è rilevante ai fini del presente Modello Organizzativo, e ne costituisce quindi un elemento sostanziale, in tutti i casi in cui esso venga richiamato dal presente Modello o dai suoi Allegati e, in ogni caso, laddove riguardi le attività sensibili e i processi della Società.

DECRETO O D.LGS. 231/01 O DECRETO 231: il Decreto Legislativo dell'8 giugno 2001 n. 231 e successive modifiche o integrazioni recante la "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica"



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

DESTINATARI: sono i soggetti destinatari del presente Modello Organizzativo, come previsti dall'art. 5, comma 1, lett. a) e b) del Decreto e come individuati nel paragrafo 5.

GRUPPO FOMAS: le Società del Gruppo FOMAS (FOMAS HOP S.p.A., FOMAS S.p.A., ASFO S.p.A., HOT ROLL S.r.l., MIMETE S.r.l.).

LINEE GUIDA CONFINDUSTRIA: documento-guida di Confindustria per la costruzione dei Modelli di organizzazione, gestione e controllo di cui al Decreto.

MODELLO (O ANCHE "MODELLO 231"): il presente Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. 231/01.

ORGANI SOCIALI: sono sia l'Organo Amministrativo, in forma monocratica di Amministratore unico o collegiale di Consiglio di amministrazione, (d'ora in poi "**Organo amministrativo**") e l'Organo di Controllo, in forma monocratica di Sindaco Unico o collegiale di Collegio Sindacale, (d'ora in poi "**Collegio Sindacale**") della Società.

ORGANISMO DI VIGILANZA O OdV: l'organismo previsto dall'art. 6 del Decreto, preposto alla vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza del Modello.

PRESIDI DI CONTROLLO: i presidi di controllo specifici per ciascun Processo atti a prevenire il rischio di commissione dei Reati.

PROCESSI SENSIBILI: i processi aziendali nel cui ambito ricorre il potenziale rischio di commissione dei Reati. Sono, altresì, considerati come sensibili quei processi che potrebbero risultare strumentali, indirettamente, alla commissione di un reato, in quanto processi nel cui svolgimento potrebbero creare condizioni per la commissione dei Reati.

REATI (O "REATO"): sono le fattispecie di reato ai quali si applica la disciplina prevista dal D.lgs. 231/01, anche a seguito di sue successive modificazioni ed integrazioni.

SEGNALANTE: chi è testimone di un illecito o di un'irregolarità sul luogo di lavoro e decide di segnalarlo.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

SEGNALATO: il soggetto cui il Segnalante attribuisce la commissione del fatto illecito/irregolarità oggetto della segnalazione.

SEGNALAZIONE: comunicazione del Segnalante avente ad oggetto informazioni "circostanziate di condotte illecite, rilevanti ai sensi del D. Lgs. 231/2001 e fondate su elementi di fatto precisi e concordanti, o di violazioni del modello di organizzazione e gestione dell'ente, di cui siano venuti a conoscenza in ragione delle funzioni svolte".

SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO: il sistema di controllo interno che è rilevante, in termini generali nonché nello specifico con riferimento alle attività sensibili e/o ai Processi aziendali, ai fini della "Compliance 231", e più in generale alla prevenzione dei Reati.

SISTEMA DISCIPLINARE: l'insieme delle misure sanzionatorie applicabili in caso di violazione delle regole procedurali e comportamentali previste dal Modello.

SOCIETÀ: la Società cui si riferisce il presente Modello 231.

SOGGETTI APICALI: persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione della società o di una sua unità dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione o il controllo della società.

TUF: Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 c.d. "Testo unico della finanza".

TUS: Decreto Legislativo 09 aprile 2008, n. 81 c.d. "Testo unico sulla sicurezza".

TOP MANAGEMENT: President & Group CEO, CEO e CdA.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

INTRODUZIONE

Il documento è strutturato come segue:

INTRODUZIONE che comprende una disamina della disciplina contenuta nel D.lgs. 231/2001 (il “Decreto”), nonché una descrizione di quelli che sono i reati rilevanti per la Società, i Destinatari del Modello, le modalità di adozione e attuazione dei Modelli nelle società del Gruppo FOMAS.

LA PARTE GENERALE che espone i principi generali di funzionamento del Modello Organizzativo, nonché i meccanismi per una sua concreta attuazione; l’Organismo di Vigilanza della Società, il sistema sanzionatorio a presidio delle violazioni, gli obblighi di comunicazione e di formazione del personale.

LE PARTI SPECIALI che identificano per ciascun processo le attività sensibili che la Società ha individuato come rilevanti in relazione alle fattispecie di Reati richiamate dal Decreto e in considerazione dell’attività aziendale, e definiscono i principi comportamentali che i Destinatari del Modello sono tenuti a rispettare.

Oltre a quanto di seguito espressamente stabilito, sono inoltre parte integrante del presente Modello:

il **RISK ASSESSMENT** finalizzato all’individuazione delle attività sensibili, qui integralmente richiamato e agli atti della Società;

IL CODICE ETICO DEL GRUPPO FOMAS che definisce i principi e le norme di comportamento aziendale. Il Codice Etico è per natura, funzione e contenuti, differente dal presente Modello, in quanto ha portata generale, è privo di attuazione procedurale e si rivolge a tutti gli interlocutori della Società. Il documento indica i principi di comportamento e i valori etico-sociali che devono ispirare la Società nel perseguimento del proprio oggetto sociale e degli obiettivi aziendali;

TUTTE LE DISPOSIZIONI, i provvedimenti interni, gli atti e le Procedure che di questo documento costituiscono attuazione. Tali atti e documenti sono reperibili secondo le modalità previste per la loro diffusione all’interno dell’azienda.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

2

IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

2.1

LA RESPONSABILITÀ DEGLI ENTI

Il Decreto introduce e disciplina la responsabilità degli «enti», dotati o non di personalità giuridica, per taluni reati (c.d. "reati presupposto"), espressamente previsti dalla normativa e commessi da parte di soggetti a loro funzionalmente legati. La responsabilità amministrativa dell'ente si aggiunge e non sostituisce quella della persona fisica autrice del reato.

2.2

LIMITI DELLA RESPONSABILITÀ

L'ente non può rispondere della realizzazione di qualsiasi fatto costituente reato, ma solo della commissione di determinati reati e di specifici illeciti amministrativi, c.d. reati presupposto, contemplati dal Decreto e sue successive modificazioni e integrazioni. La responsabilità amministrativa dell'ente si estende anche alle ipotesi di delitto tentato.

2.3

CRITERI OGGETTIVI DI IMPUTAZIONE DELLA RESPONSABILITÀ

La realizzazione di uno dei reati indicati dal Decreto costituisce uno dei presupposti per l'applicabilità della disciplina dettata dal Decreto stesso. Tuttavia, affinché l'ente possa essere chiamato a rispondere dell'illecito il reato deve essere stato commesso:

- nell'interesse o a vantaggio dell'ente;
- da parte di uno dei soggetti legati all'ente da un rapporto qualificato (apicali o sottoposti).

L'interesse può essere ravvisato nell'intento di favorire l'ente attraverso la condotta illecita, indipendentemente dalla circostanza che lo stesso sia stato effettivamente favorito. Il criterio del vantaggio è correlato al risultato che l'ente ha obiettivamente tratto dalla commissione dell'illecito, a prescindere dall'intenzione di chi l'ha commesso.

Gli autori del reato, ai sensi del Decreto, devono appartenere alle seguenti categorie:

- «persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

2.4 ESIMENTE DELLA RESPONSABILITÀ

organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale», o coloro che «esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo» dell'ente (soggetti in c.d. «posizione apicale» quali, ad esempio, il legale rappresentante, l'amministratore, il datore di lavoro ai sensi dell'art. 2 del D. Lgs. 81/2008, gli institori, ecc.);

- «persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei Soggetti Apicali» (tipicamente i lavoratori dipendenti, ma anche soggetti esterni all'ente, ai quali sia stato affidato un incarico da svolgere sotto la direzione e la sorveglianza dei Soggetti Apicali).

L'ente non risponde se il fatto è stato commesso da uno dei soggetti indicati dal Decreto nell'interesse esclusivo proprio o di terzi.

Le disposizioni del Decreto escludono la responsabilità dell'ente, nel caso in cui questo, prima della commissione del reato, abbia adottato ed efficacemente attuato un «Modello di organizzazione, gestione e controllo» (di seguito semplicemente Modello) idoneo a prevenire la commissione dei reati presupposto.

Il dettato normativo del Decreto inoltre prevede che, oltre all'adozione e all'efficace attuazione del Modello, l'esimente della responsabilità possa essere invocata se l'ente dimostra anche che:

- il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello è stato affidato a un Organismo dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo (Organismo di Vigilanza);
- non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'Organismo, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo.

Date queste condizioni, la disciplina dell'esenzione dalla responsabilità dell'ente varia in funzione dell'autore del reato.

Nel caso di reato commesso da un soggetto apicale, l'ente deve altresì dimostrare che il soggetto apicale ha commesso il reato eludendo fraudolentemente il Modello.

Nel caso invece di reati commessi da soggetti in posizione subordinata, l'ente può essere chiamato a rispondere solo qualora si accerti che «la commissione del reato è stata resa possibile dall'inosservanza degli obblighi di direzione o vigilanza».



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

2.5

CARATTERISTICHE
GENERALI
DEL MODELLO

Il Decreto non disciplina analiticamente le caratteristiche del Modello di organizzazione, limitandosi a dettare alcuni contenuti minimi di ordine generale. Il Modello deve:

- individuare le attività nel cui ambito possono essere commessi reati;
- prevedere specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni dell'ente, in relazione ai reati da prevenire, nonché obblighi d'informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;
- identificare modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione di reati;
- prevedere obblighi d'informazione nei confronti dell'Organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello;
- introdurre un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello;
- essere verificato periodicamente, ed eventualmente modificato, quando sono scoperte significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengano mutamenti nell'organizzazione o nell'attività.

2.6

I REATI
COMMESSI
ALL'ESTERO

L'ente può essere chiamato a rispondere dei reati previsti dal Decreto, anche se commessi all'estero, qualora si verifichino congiuntamente i seguenti presupposti:

- l'ente ha la propria sede principale nel territorio dello Stato italiano;
- lo Stato del luogo in cui è stato commesso il reato non procede;
- sussistono le condizioni di procedibilità previste dagli artt. 7, 8, 9 e 10 del Codice Penale;
- qualora la Legge preveda che il colpevole "persona fisica" sia punito su richiesta del Ministro della Giustizia, la richiesta sia presentata anche contro l'ente.



2.7

LE SANZIONI
NEI CONFRONTI
DELL'ENTE

Il sistema sanzionatorio previsto dal Decreto prevede la sanzione pecuniaria, le sanzioni interdittive, la confisca e la pubblicazione della sentenza di condanna.

La sanzione pecuniaria è sempre irrogata in caso di condanna ed è determinata dal giudice attraverso un sistema basato su "quote".

La stessa può essere ridotta da un terzo alla metà, prima della

Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

dichiarazione di apertura del dibattito di primo grado, se:

- l'ente ha risarcito integralmente il danno e ha eliminato le conseguenze dannose o pericolose del reato, ovvero si è adoperato in tal senso;
- è stato adottato e reso operativo un Modello idoneo a prevenire la commissione dei reati della specie di quello verificatosi.

Le sanzioni interdittive si applicano invece, in aggiunta alla sanzione pecuniaria, solo per i reati per i quali sono espressamente previste e purché ricorra almeno una delle seguenti condizioni:

- l'ente ha tratto dal reato un profitto rilevante e il reato è stato commesso da un soggetto apicale o da un soggetto subordinato, agevolato dalla presenza di gravi carenze organizzative;
- in caso di reiterazione degli illeciti.

Le sanzioni interdittive sono:

- l'interdizione, temporanea o definitiva, dall'esercizio dell'attività;
- la sospensione o la revoca delle autorizzazioni, licenze o concessioni funzionali alla commissione dell'illecito;
- il divieto di contrattare con la pubblica amministrazione, salvo che per ottenere le prestazioni di un pubblico servizio;
- l'esclusione da agevolazioni, finanziamenti, contributi o sussidi pubblici e l'eventuale revoca di quelli già concessi;
- il divieto, temporaneo o definitivo, di pubblicizzare beni o servizi.

Le sanzioni interdittive sono normalmente temporanee, ma possono eccezionalmente essere applicate con effetti definitivi o anche in via cautelare, su richiesta del Pubblico Ministero, qualora sussistano gravi indizi della responsabilità dell'ente e vi siano fondati e specifici elementi a sostegno del concreto pericolo che siano commessi illeciti della stessa indole di quello per cui si procede.

Le sanzioni interdittive, tuttavia, non si applicano (o sono revocate, se applicate in via cautelare) qualora l'ente, prima della dichiarazione di apertura del dibattito di primo grado, abbia risarcito o riparato il danno ed eliminato le conseguenze dannose o pericolose del reato (o, almeno, si sia adoperato in tal senso), abbia messo a disposizione dell'Autorità Giudiziaria, per la confisca, il profitto del reato, e soprattutto abbia eliminato le carenze organizzative che hanno determinato il reato, adottando Modelli organizzativi idonei a prevenire la commissione di nuovi reati.

Accanto alle sanzioni pecuniaria e interdittive, infine, il Decreto prevede inoltre, in via obbligatoria, la confisca, che consiste nell'acquisizione da parte dello Stato del prezzo o del profitto del



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

reato, e in via facoltativa, la pubblicazione della sentenza di condanna, per estratto o per intero, a spese dell'ente, in uno o più giornali indicati dal Giudice, o mediante affissione nel comune ove l'ente ha la sede principale.

2.8

LE VICENDE
MODIFICATIVE
DELL'ENTE

Il Decreto disciplina il regime della responsabilità dell'ente nel caso di vicende modificative (trasformazione, fusione, scissione e cessione di azienda).

Il principio fondamentale, su cui è basata l'intera materia della responsabilità dell'ente, stabilisce che «dell'obbligazione per il pagamento della sanzione pecuniaria» inflitta all'ente «risponde soltanto l'ente, con il suo patrimonio o il fondo comune». La norma, dunque, esclude una responsabilità patrimoniale diretta dei soci o degli associati, indipendentemente dalla natura giuridica dell'ente collettivo.

In particolare, il Decreto prevede che:

- la responsabilità dell'illecito rimane in capo all'ente trasformato o scisso per i reati commessi anteriormente alla data in cui la trasformazione ha avuto effetto;
- le sanzioni pecuniarie si applicano secondo le norme del Codice Civile inerenti i debiti dell'ente originario;
- le sanzioni interdittive rimangono invece a carico dell'ente in cui sia rimasto (o sia confluito) il ramo di attività nell'ambito del quale è stato commesso il reato, salva la facoltà per l'ente risultante dalla trasformazione di ottenere la conversione della sanzione da interdittiva a pecuniaria.

Nel caso di fusione, se la stessa è intervenuta prima della conclusione del giudizio di accertamento della responsabilità dell'ente, il giudice deve tenere conto delle condizioni economiche dell'ente originario e non di quelle dell'ente risultante dalla fusione.

Nel caso di cessione o di conferimento dell'azienda nell'ambito della quale è stato commesso il reato, il cessionario è solidalmente obbligato con l'ente cedente al pagamento della sanzione pecuniaria, nei limiti del valore dell'azienda ceduta e salvo il beneficio della preventiva escussione dell'ente cedente. La responsabilità del cessionario, oltre che limitata al valore dell'azienda oggetto di cessione (o di conferimento) è peraltro limitata alle sanzioni pecuniarie che risultano dai libri contabili obbligatori, ovvero dovute per illeciti amministrativi di cui il cessionario era comunque a conoscenza.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

3

FATTISPECIE DI REATI PREVISTE DAL DECRETO

3.1 I REATI PREVISTI DAL DECRETO

Il Decreto riguarda alcune particolari fattispecie di illecito, esplicitamente richiamate dal Decreto medesimo: i cosiddetti "reati presupposto". L'ente risponde non di tutti i reati commessi da suoi esponenti a suo interesse o vantaggio, ma solo di quelli tassativamente previsti dagli artt. 24 e seguenti del D. Lgs. 231/2001 (anche nella forma del tentativo, ove applicabile).

L'elenco, che è stato ripetutamente ampliato dal Legislatore, include attualmente le fattispecie di reato che, per comodità espositiva, possono essere ricomprese nelle seguenti "famiglie di reato", rimandando a ciascuna Parte Speciale il dettaglio delle singole fattispecie ricomprese in ciascuna categoria.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

4

IL MODELLO DI GOVERNANCE E L'ASSETTO ORGANIZZATIVO DI FOMAS

4.1

IL SISTEMA DI GOVERNO SOCIETARIO

FOMAS HOP S.p.A. ha adottato il modello di amministrazione e controllo di tipo tradizionale di cui agli artt. 2380-bis e ss. del Codice Civile, caratterizzato dalla presenza di un Organo amministrativo, il Consiglio di amministrazione, e da un Organo di controllo, il Collegio Sindacale. La Società è inoltre soggetta a revisione contabile. Il sistema di governo societario è articolato in base alla normativa generale, allo Statuto sociale, al Codice Etico e alla normativa interna del Gruppo FOMAS.

La governance è regolata dallo Statuto, dalle norme civilistiche del diritto societario e dalle policy e procedure aziendali e di Gruppo.

ORGANO AMMINISTRATIVO

Il Consiglio di amministrazione è l'organo centrale del sistema di Corporate Governance adottato da FOMAS HOP S.p.A. Ad esso sono attribuiti i più ampi poteri di gestione e indirizzo strategico della Società e del Gruppo.

Oltre alle attribuzioni ad esso spettanti ai sensi di legge e dello Statuto, all'Organo amministrativo è riservata la competenza in relazione alle decisioni più importanti sotto il profilo economico e strategico per la Società.

COLLEGIO SINDACALE

Al Collegio Sindacale spetta il compito di vigilare sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, per quanto di sua competenza, sull'adequatezza del sistema di controllo interno e dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

SOCIETÀ DI REVISIONE

Conformemente alle previsioni dello Statuto sociale, la revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione legale avente i requisiti di legge.

ORGANISMO DI VIGILANZA

FOMAS HOP ha istituito un Organismo di Vigilanza ad hoc, ai sensi dell'articolo 6 del D. Lgs. 231/2001, con il compito di espletare la



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

vigilanza sull'efficacia e l'effettività del Modello di prevenzione del rischio di reato, optando per un organismo specialistico e privo di potenziali conflitti di interessi (rispetto a soluzioni alternative, pur lecite e applicabili al caso, che avrebbero previsto l'attribuzione della vigilanza ad organi statutari).

RAPPORTI INFRAGRUPPO

Nel rispetto del principio di corretta gestione societaria ed imprenditoriale, FOMAS HOP S.p.A. esercita attività di Holding del Gruppo FOMAS.

In tale ambito, FOMAS S.p.A. svolge alcuni servizi a livello centralizzato a beneficio delle società del Gruppo FOMAS. Tali attività sono specificate nelle singole Parti Speciali del presente Modello.

Le società del Gruppo FOMAS, aventi sede legale in Italia, hanno adottato un proprio "Modello di Organizzazione, gestione e controllo", previa delibera del proprio Organo amministrativo, dopo aver identificato e analizzato le specifiche attività a rischio di reato e le misure atte a prevenirle.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

La Società considera il Modello, oltre che regolamento interno vincolante per la medesima, indispensabile strumento di corporate governance, atto a instillare nel personale aziendale e in tutti i soggetti agenti in nome e per conto di FOMAS HOP S.p.A., regole e precetti condivisi e ad orientare i loro comportamenti al rispetto della Legge e dei principi etici.

Il Modello si pone dunque l'obiettivo di essere uno strumento efficace di prevenzione dei reati ex D.lgs. 231/2001 e mira a irrobustire il sistema di controllo interno della Società, attraverso:

- l'individuazione delle attività della Società nel cui ambito possono essere commessi reati;
- la previsione di specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni della Società, in relazione ai reati da prevenire;
- l'individuazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione di reati;
- l'introduzione di un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello;
- la previsione di obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;
- in relazione alla natura e alla dimensione dell'organizzazione, nonché al tipo di attività svolta dalla Società, la previsione di misure idonee a garantire lo svolgimento dell'attività nel rispetto della Legge e a scoprire ed eliminare tempestivamente situazioni di rischio.

Attraverso il Modello Organizzativo, inoltre, la Società intende:

- sensibilizzare i Business Partner e i Destinatari, richiedendo loro nello svolgimento delle attività nell'interesse della Società, di adottare comportamenti corretti e trasparenti, in linea con i valori espressi nel Codice Etico, ribadendo che ogni forma di comportamento illecito è da sempre fermamente condannata dalla Società, in quanto contraria, oltre che alle disposizioni di legge, anche ai principi etici ai quali il Gruppo FOMAS intende attenersi nell'esercizio dell'attività aziendale;
- rafforzare i controlli che consentano alla Società di prevenire o di reagire tempestivamente per impedire la commissione dei Reati,



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

grazie all'implementazione di un sistema strutturato di regole e di procedure (c.d. "Sistema di Controllo 231"), parte del più ampio Sistema di Controllo Interno, che copre i "Processi (e le attività) Sensibili", nonché grazie ad una costante azione di monitoraggio sulla corretta attuazione di tale sistema;

- determinare nei Destinatari la consapevolezza dell'importanza e dell'obbligatorietà dei principi comportamentali e delle disposizioni riportate nel Modello Organizzativo, nonché nel Codice Etico, la cui violazione potrebbe comportare l'applicazione di provvedimenti disciplinari e/o sanzionatori a carico dell'autore della violazione, nonché di misure sanzionatorie (pecuniarie e interdittive) anche a carico della Società;
- sensibilizzare i Destinatari affinché, oltre a rispettarle in prima persona, promuovano la conoscenza e l'applicazione del Modello Organizzativo e del Codice Etico, nell'ambito delle proprie strutture organizzative, anche a beneficio dell'efficacia e della trasparenza nella gestione delle attività aziendali.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

5

DESTINATARI DEL MODELLO

5.1 DESTINATARI

Le regole contenute nel presente Modello si applicano a tutti i dipendenti, ai membri degli organi societari, a coloro che svolgono, anche di fatto, funzioni di gestione, amministrazione, direzione o controllo nella Società, nonché a tutti i soggetti esterni, quali collaboratori, partner commerciali, consulenti, liberi professionisti obbligati attraverso vincolo contrattuale e che agiscono nell'interesse o a vantaggio della Società.

Tutti i soggetti di cui al precedente capoverso sono tenuti a rispettare puntualmente tutte le disposizioni del Modello, anche in adempimento ai doveri di lealtà, correttezza e diligenza che scaturiscono dai rapporti giuridici instaurati con la Società.

Inoltre, tutti i Soggetti Apicali, o con compiti di direzione, coordinamento e supervisione, hanno l'obbligo di richiedere ai propri collaboratori e subalterni il rispetto del Modello, e l'onere di vigilare e controllare che quanto ivi previsto sia efficacemente ed effettivamente attuato. La mancata applicazione dell'obbligo di vigilanza costituisce un'infrazione colpita da specifica sanzione disciplinare secondo quanto previsto al paragrafo 2.8 e dalla relativa procedura.

5.2 SOCIETÀ DEL GRUPPO

Ogni società costruisce il proprio Modello sulla base dei principi condivisi all'interno del Gruppo, dopo aver individuato le proprie Attività Sensibili. Le misure idonee a prevenire il compimento di reati possono essere differenti da una società all'altra in base a situazioni specifiche relative alla natura, alla dimensione, al tipo di attività, nonché alla struttura delle deleghe interne di potere.

Ciascuna società istituisce un autonomo e indipendente Organismo di Vigilanza.

L'Organismo di Vigilanza di FOMAS HOP S.p.A. è informato in ordine ai fatti rilevati, alle sanzioni disciplinari e agli eventuali adeguamenti degli assetti organizzativi, dei sistemi di deleghe e procure, del Modello e di ogni accadimento che possa essere necessario o utile all'espletamento della funzione di vigilanza in base ai compiti attribuiti.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

6

MODELLO ORGANIZZATIVO E CODICE ETICO

Il Gruppo FOMAS si è sempre prefisso di improntare la propria attività imprenditoriale al più rigoroso rispetto non soltanto delle leggi e di ogni altra disciplina normativa applicabile, ma altresì dei principi della deontologia professionale e dell'etica aziendale.

Perciò, al di là ed indipendentemente da quanto prescritto dal Decreto, il Gruppo FOMAS ha promosso l'adozione, da parte di tutte le Società che lo compongono, di un Codice Etico che ha la funzione di recare la "carta dei valori" dei quali il Gruppo si fregia e di compendiare i canoni di comportamento strumentali alla loro attuazione.

Tale funzione, per portata oggettiva e soggettiva, esula da quella propria del Modello Organizzativo, che risponde specificamente alle disposizioni del Decreto.

Ciononostante, i dettami del Codice Etico contribuiscono anch'essi a prevenire i Reati e perciò devono intendersi come un complemento del Sistema di Controllo Interno e, come tali, essere applicati ai Destinatari del Modello Organizzativo.

In tal senso, per espressa dichiarazione contenuta nel Codice, il Codice Etico è parte integrante del Modello Organizzativo adottato ai sensi del D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche ed è posto a completamento del Sistema di Controllo Interno.

Il Modello Organizzativo presuppone il rispetto del Codice Etico formando con esso un corpus sistematico di regole comportamentali e norme interne finalizzato alla diffusione di una cultura dell'etica e della trasparenza aziendale.

Il Codice Etico del Gruppo si intende qui integralmente richiamato e costituisce il fondamento essenziale del Modello, affermando principi di corretta conduzione degli affari sociali idonei anche a prevenire i comportamenti illeciti di cui al D. Lgs. 231/2001.

Accanto al Codice Etico è stato definito un altro documento, di eguale rilevanza etica comportamentale, contenenti ulteriori declinazioni applicative e di dettaglio:

- il Codice di Condotta dei Fornitori per chiunque intrattenga rapporti di business, di fornitura o di collaborazione con il Gruppo FOMAS.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

In ragione della diversa funzione del Codice Etico, destinatari dello stesso sono anche i soggetti con i quali il Gruppo intrattenga strutturati rapporti d'affari (come clienti, fornitori, agenti, rappresentanti, consulenti e partner commerciali), nel senso che il Gruppo FOMAS si aspetta che i relativi canoni di comportamento siano da costoro condivisi come uno standard di best practices nella gestione dei rapporti di business.

Perciò, il Codice Etico, completato dal Codice di Condotta dei Fornitori, sarà considerato come parte integrante del contratto, che verrà quindi risolto, con modalità compatibili con la natura dei rapporti in essere, ove il Gruppo FOMAS venga a conoscenza di comportamenti difformi dai relativi principi e canoni di comportamento.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

Nella consapevolezza dell'importanza di dotarsi di un Sistema di Controllo 231, idoneo a prevenire la commissione di comportamenti illeciti rilevanti ai fini del Decreto, la Società ha adottato da diverso tempo un proprio Modello Organizzativo ed ha provveduto negli anni ad aggiornarlo, implementarlo e adeguarlo sia rispetto alle nuove fattispecie di reati introdotti dal legislatore nel Decreto, sia alle modifiche organizzative nel frattempo intercorse.

L'adozione e l'efficace attuazione del Modello non costituiscono soltanto il presupposto affinché la Società possa beneficiare dell'esenzione da responsabilità amministrativa dell'ente, ma si pongono anche come naturale integrazione delle regole di corporate governance che ispirano l'attività della Società.

La definizione iniziale del Modello Organizzativo ed i successivi aggiornamenti sono frutto di analisi e di valutazioni strutturate (c.d. "mappatura") sui potenziali rischi-reato insiti nelle attività aziendali, nei processi e nell'organizzazione, nonché dei presidi di controllo esistenti da implementare a tutela di tali rischi.

La Società al fine di adottare e di aggiornare il proprio Modello ha avviato un processo che si è articolato nelle seguenti attività:

- mappatura dei processi della Società e individuazione delle Attività Sensibili e dei reati rilevanti, attraverso la ricognizione delle attività svolte tramite interviste ai responsabili dei diversi processi aziendali, l'analisi degli organigrammi aziendali e del sistema di deleghe e procure;
- autovalutazione dei rischi (c.d. "self risk assessment") e del Sistema di Controllo Interno, in riferimento alla sua idoneità ed efficacia ai fini della prevenzione della commissione di reati di cui al Decreto o mitigazione di tale rischio;
- identificazione del complesso coerente di principi, procedure organizzative, gestionali e di controllo e disposizioni che incidono sul funzionamento interno della Società e sulle modalità con le quali la stessa si rapporta con l'esterno.

Il risultato di questo processo, preliminare all'adozione del presente Modello, è formalizzato in documentazione agli atti della Società e

costituisce parte integrante del presente Modello.

Alla luce del processo sopra descritto la Società, con delibera del Consiglio d'Amministrazione del 23 settembre 2025, si è dotata di un proprio Modello, ispirato alle "Linee guida per la costruzione dei Modelli di organizzazione, gestione e controllo" di Confindustria (aggiornate nel giugno 2021) e ai principi di best practice, in tema di controllo interno, nazionali e internazionali, e successivamente periodicamente aggiornato in base a nuove introduzioni normative e/o al verificarsi di modifiche organizzative con impatti sull'operatività aziendale.

Le procedure aziendali necessarie per l'attuazione del Modello sono adottate e rese operative dal personale dirigente della Società, sotto la responsabilità dei Responsabili delle funzioni aziendali interessate dalle attività a rischio individuate.

La Società ha, inoltre, provveduto alla:

- identificazione dell'Organismo di Vigilanza (di seguito "OdV" o "Organismo"), ai sensi e per gli effetti dell'art. 6 lett. b) del Decreto, ed attribuzione allo stesso di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento del Modello Organizzativo;
- individuazione di risorse, a disposizione dell'OdV, adeguate a supportare l'organismo nei compiti affidatigli ed a raggiungere risultati ragionevolmente ottenibili;
- definizione dei flussi informativi nei confronti dell'OdV;
- predisposizione di uno specifico canale informativo "dedicato" (indirizzo di posta elettronica e piattaforma informatica) diretto a facilitare il flusso di segnalazioni da parte di chiunque, in buona fede, abbia notizia certa o un ragionevole sospetto, fondato su elementi di fatto precisi e concordanti, che sia avvenuta o che possa avvenire la commissione di Reati previsti dal Decreto, nonché la violazione o presunta violazione del Modello Organizzativo o del Codice Etico;
- previsione di un sistema sanzionatorio idoneo a garantire l'efficace attuazione del Modello Organizzativo, ai sensi e per gli effetti degli artt. 6 lett. e) e 7 lett. b) del Decreto, contenente le disposizioni disciplinari applicabili in caso di mancato rispetto delle misure indicate nel Modello medesimo;
- identificazione delle attività di formazione, informazione, sensibilizzazione e divulgazione ai Destinatari del presente Modello Organizzativo.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

2

PRINCIPI GENERALI DI CONTROLLO INTERNO

Nella predisposizione del Modello Organizzativo si è tenuto conto delle Procedure e del Sistema di Controllo Interno esistenti e già ampiamente operanti nel Gruppo FOMAS, in generale, e nella Società, in particolare, ove giudicati idonei a valere anche come misure di prevenzione dei Reati e controllo sui Processi (o Attività) Sensibili in relazione alle finalità perseguite dal Decreto.

Più in generale, il Sistema di Controllo Interno della Società è un insieme di strumenti, regole, procedure e strutture organizzative che consentono di presidiare nel continuo i rischi tipici dell'attività sociale e garantiscono una gestione delle attività aziendali coerente con gli obiettivi strategici e operativi della Società.

Il Sistema di Controllo Interno si prefigge di fornire una ragionevole certezza in merito al raggiungimento degli obiettivi di seguito individuati:

- obiettivo operativo, che riguarda l'efficacia e l'efficienza della Società nell'impiegare le risorse, nel proteggersi dalle perdite, nel salvaguardare il patrimonio aziendale;
- obiettivo di informazione, che si traduce in comunicazioni tempestive ed affidabili per consentire il corretto svolgimento di ogni processo decisionale;
- obiettivo di conformità, che garantisce che tutte le operazioni ed azioni della Società siano condotte nel rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti. In particolare, il Sistema di Controllo Interno si basa sui seguenti principi:
 1. principio della segregazione dei compiti e delle funzioni, attraverso una chiara distribuzione delle responsabilità tra chi esegue, chi controlla e chi autorizza, evitando sovrapposizioni funzionali o allocazioni operative che concentrino le attività critiche su un unico soggetto;
 2. formalizzata attribuzione di poteri, ivi inclusi i poteri di firma, in coerenza con le responsabilità organizzative assegnate;
 3. veridicità, verificabilità, coerenza, congruità e tracciabilità di ogni operazione e transazione, volte ad assicurare la possibilità di individuazione e la ricostruzione delle fonti, degli elementi informativi e dei controlli effettuati.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

- esistenza di policy, procedure e regole comportamentali volte a garantire l'esercizio delle attività aziendali nel rispetto del principio di legalità;
- sistemi informativi orientati alla segregazione delle funzioni e alla protezione delle informazioni in essi contenute da parte di soggetti non autorizzati, con particolare riferimento ai sistemi gestionali e contabili;
- attività e presidi di controllo specifici sui processi e sulle attività a rischio;
- sistema di comunicazione interna e formazione del personale.

Il Sistema di Controllo Interno è soggetto ad attività di supervisione continua per valutazioni periodiche e costante adeguamento al fine di ridurre i rischi identificati.

I dipendenti, nell'ambito delle funzioni svolte, sono i primi responsabili del corretto funzionamento del sistema di controllo costituito dall'insieme delle attività di verifica che le singole funzioni aziendali svolgono sui relativi processi interni.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

3

IDENTIFICAZIONE DEI REATI PRESUPPOSTO

Rispetto alle fattispecie di Reato oggi contemplate dal legislatore come presupposto per la responsabilità ai sensi del Decreto (i "reati presupposto"), la Società- tenuto conto del proprio business e delle specifiche attività aziendali - ha identificato i seguenti Reati per i quali sussistono potenzialmente rischi di commissione:

REATI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

MALVERSAZIONE DI EROGAZIONI PUBBLICHE, prevista dall'art. 316 bis c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, estraneo alla pubblica amministrazione, avendo ottenuto dallo Stato o da altro Ente Pubblico o dalle Comunità Europee contributi, sovvenzioni, finanziamenti, mutui agevolati o altre erogazioni dello stesso tipo, comunque denominate, destinati alla realizzazione di una o più finalità, non li destina alle finalità previste.

INDEBITA PERCEZIONE DI EROGAZIONI PUBBLICHE, prevista dall'art. 316 ter c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, salvo che il fatto costituisca il reato previsto dall'articolo 640 bis c.p., mediante l'utilizzo o la presentazione di dichiarazioni o di documenti falsi o attestanti cose non vere, ovvero mediante l'omissione di informazioni dovute, consegua indebitamente, per sé o per altri, contributi, sovvenzioni, finanziamenti, mutui agevolati o altre erogazioni dello stesso tipo, comunque denominate, concessi o erogati dallo Stato, da altri Enti Pubblici o dalle Comunità Europee.

CONCUSSIONE, prevista dall'art. 317 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta del pubblico ufficiale che, abusando della propria qualità o dei propri poteri, costringa taluno a dare o a promettere indebitamente, a lui o a un terzo, denaro o altra utilità. Tale Reato, vista la qualifica soggettiva del reo, può essere commesso in concorso.

CORRUZIONE PER L'ESERCIZIO DELLA FUNZIONE, prevista dall'art. 318 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta del pubblico ufficiale che, per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

poteri, indebitamente riceva, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità o ne accetti la promessa. Tale Reato, vista la qualifica soggettiva del reo, può essere commesso in concorso.

CORRUZIONE PER UN ATTO CONTRARIO AI DOVERI D'UFFICIO, prevista dall'art. 319 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta del pubblico ufficiale che, per omettere o ritardare o per aver omesso o ritardato un atto del suo ufficio, ovvero per compiere o per aver compiuto un atto contrario ai doveri di ufficio, riceva, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità, o ne accetti la promessa. Tale Reato, vista la qualifica soggettiva del reo, può essere commesso in concorso.

CORRUZIONE IN ATTI GIUDIZIARI, prevista dall'art. 319 ter comma 2 c.p., l'attività illecita è costituita dai fatti di corruzione di cui agli art. 318 e 319 c.p., qualora commessi per favorire o danneggiare una parte in un processo civile, penale o amministrativo.

INDUZIONE INDEBITA A DARE O PROMETTERE UTILITÀ, prevista dall'art. 319 quater c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta del pubblico ufficiale o dell'incaricato di pubblico servizio che, abusando della propria qualità o dei propri poteri, induca taluno a dare o promettere indebitamente, a lui o a un terzo, denaro o altra utilità. È punito anche colui che dia o prometta denaro o altre utilità, assecondando il comportamento induttivo del funzionario pubblico o dell'incaricato di pubblico servizio.

CORRUZIONE DI PERSONA INCARICATA DI UN PUBBLICO SERVIZIO, prevista dall'art. 320 c.p., estende le disposizioni degli art. 318 e 319 c.p. anche all'incaricato di un pubblico servizio.

ISTIGAZIONE ALLA CORRUZIONE, prevista dall'art. 322 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi offra o prometta denaro o altra utilità non dovuta a un pubblico ufficiale o a un incaricato di un pubblico servizio, che riveste la qualità di pubblico impiegato, per indurlo a compiere un atto del suo ufficio o a omettere o a ritardare un atto del suo ufficio, ovvero a fare un atto contrario ai suoi doveri, qualora l'offerta o la promessa non sia accettata.

PECULATO, CONCUSSIONE, CORRUZIONE E ISTIGAZIONE ALLA CORRUZIONE DI MEMBRI DEGLI ORGANI DELLE COMUNITÀ EUROPEE E DI FUNZIONARI DELLE COMUNITÀ EUROPEE E



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

DI STATI ESTERI prevista dall'articolo 322 bis c.p., estende le disposizioni agli art. 316, 317, 318 319, 320 e 322 c.p. ai membri degli organi delle Comunità Europee e ai funzionari delle Comunità Europee e di Stati esteri.

TRUFFA IN DANNO DELLO STATO O DI ALTRO ENTE PUBBLICO O DELLE COMUNITÀ EUROPEE, prevista dall'art. 640 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, con artifici o raggiri, inducendo taluno in errore, procuri a sé o ad altri un ingiusto profitto con altrui danno, se il fatto è commesso a danno dello Stato o di un altro Ente Pubblico o col pretesto di far esonerare taluno dal servizio militare.

TRUFFA AGGRAVATA PER IL CONSEGUIMENTO DI EROGAZIONI PUBBLICHE, prevista dall'art. 640 bis c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di cui all'art. 640 c.p. (Truffa) se essa riguarda contributi, finanziamenti, mutui agevolati ovvero altre erogazioni dello stesso tipo, comunque denominate, concessi o erogati da parte dello Stato, di altri Enti Pubblici o delle Comunità Europee.

FRODE INFORMATICA IN DANNO DELLO STATO O DI ALTRO ENTE PUBBLICO, prevista dall'art. 640 ter, c.p. l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi alterando in qualsiasi modo il funzionamento di un sistema informatico o telematico o intervenendo senza diritto con qualsiasi modalità su dati, informazioni o programmi contenuti in un sistema informatico o telematico o a esso pertinenti, procuri a sé o ad altri un ingiusto profitto con danno dello Stato o di altro Ente Pubblico.

TRAFFICO DI INFLUENZE ILLECITE, previsto dall'art 346 bis c.p., che vede come condotta tipiche quella di chi - fuori dei casi di concorso nei reati di cui agli articoli 318, 319, 319-ter e nei reati di corruzione di cui all'articolo 322-bis - sfruttando o vantando relazioni esistenti o asserite con un pubblico ufficiale o un incaricato di un pubblico servizio o uno degli altri soggetti di cui all'articolo 322-bis, indebitamente fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altra utilità, come prezzo della propria mediazione illecita verso gli stessi ovvero per remunerarli in relazione all'esercizio delle loro funzioni o poteri. Sono altresì previste delle aggravanti in funzione di specifici casi.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

PECULATO, previsto dall'art. 314, comma 1, c.p., che punisce il Pubblico Ufficiale o l'incaricato di pubblico servizio che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso di denaro o di altra cosa mobile appartenente alla P.A. se ne appropria ovvero la distrae a profitto proprio o di altri. È ipotizzabile il concorso: l'esponente aziendale potrebbe – per favorire la sua azienda – istigare o aiutare concretamente il pubblico funzionario ad appropriarsi o a distrarre utilità che non gli spettano. Va precisato che il reato è rilevante solo quando il fatto offende gli interessi finanziari dell'Unione europea; Tale Reato, vista la qualifica soggettiva del reo, può essere commesso in concorso.

PECULATO MEDIANTE PROFITTO DELL'ERRORE ALTRUI, previsto dall'art. 316 c.p., che punisce il Pubblico Ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio il quale, nell'esercizio delle funzioni o del servizio, giovandosi dell'errore altrui, riceve o ritiene indebitamente, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità. È ipotizzabile il concorso: l'esponente aziendale potrebbe – per favorire la sua azienda – istigare o aiutare concretamente il pubblico funzionario ad appropriarsi o a distrarre utilità che non gli spettano. Va precisato che il reato è rilevante solo quando il fatto offende gli interessi finanziari dell'Unione europea.

ABUSO D'UFFICIO, previsto dall'art. 323 c.p., punisce, salvo che il fatto non costituisca un più grave reato, il Pubblico Ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio che, nello svolgimento delle funzioni o del servizio, in violazione delle norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procura a sé o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arreca ad altri un danno ingiusto. È ipotizzabile il concorso: l'esponente aziendale potrebbe – per favorire la sua azienda – istigare o aiutare concretamente il pubblico funzionario ad appropriarsi o a distrarre utilità che non gli spettano. Va precisato che il reato è rilevante solo quando il fatto offende gli interessi finanziari dell'Unione europea.

TURBATA LIBERTÀ DEGLI INCANTI, previsto dall'art. 353 c.p. che punisce chiunque con violenza o minaccia o con doni promesse collusioni o altri mezzi fraudolenti impedisce o turba la gara nei pubblici incanti o nelle licitazioni private per conto di pubbliche amministrazioni ovvero ne allontana gli offerenti.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

**TURBATA LIBERTÀ DEL PROCEDIMENTO DI SCELTA DEL
CONTRAENTE,** previsto dall'art. 353-bis punisce chi

con violenza o minaccia o con doni promesse collusioni o altri mezzi fraudolenti turba il procedimento amministrativo diretto a stabilire il contenuto del bando o di altro atto equipollente al fine di condizionare le modalità di scelta del contraente da parte della pubblica amministrazione.

ASSOCIAZIONE PER DELINQUERE, previsto dall'art. 416 c.p.,

l'attività illecita è costituita dalla condotta di coloro che promuovano o costituiscano od organizzino un'associazione di tre o più persone allo scopo di commettere più delitti.

ASSOCIAZIONE DI TIPO MAFIOSO, ANCHE STRANIERA, previsto

dall'art. 416 bis c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di coloro che facciano parte di un'associazione di tipo mafioso formata da tre o più persone. L'associazione è di tipo mafioso quando coloro che ne fanno parte si avvalgano della forza di intimidazione del vincolo associativo e della condizione di assoggettamento e di omertà che ne deriva per commettere delitti, per acquisire in modo diretto o indiretto la gestione o comunque il controllo di attività economiche, di concessioni, di autorizzazioni, appalti e servizi pubblici o per realizzare profitti o vantaggi ingiusti per sé o per altri, ovvero al fine di impedire od ostacolare il libero esercizio del voto o di procurare voti a sé o ad altri in occasione di consultazioni elettorali. L'associazione si considera armata quando i partecipanti hanno la disponibilità, per il conseguimento della finalità dell'associazione, di armi o materie esplosive, anche se occultate o tenute in luogo di deposito. Le disposizioni dell'art. 416 bis si applicano anche alla camorra e alle altre associazioni, comunque localmente denominate, anche straniere, che valendosi della forza intimidatrice del vincolo associativo perseguono scopi corrispondenti a quelli delle associazioni di tipo mafioso.

Delitti commessi avvalendosi delle condizioni previste dall'art. 416 bis c.p. o al fine di agevolare l'attività delle associazioni previste dallo stesso articolo. Delitti di illegale fabbricazione, introduzione nello Stato, messa in vendita, cessione, detenzione e porto in luogo pubblico o aperto al pubblico di armi da guerra o tipo guerra o parti di esse, di esplosivi, di armi clandestine nonché di più armi comuni da sparo, escluse quelle previste dall'art. 2, co. 3 L. 110/75 (art. 407, co. 2a, n.5 c.p.p.).



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

FALSE COMUNICAZIONI SOCIALI, previste dall'art. 2621 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta di amministratori, direttori generali, dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari, sindaci e liquidatori, i quali, al fine di conseguire per sé o per altri un ingiusto profitto, nei bilanci, nelle relazioni o nelle altre comunicazioni sociali dirette ai soci o al pubblico, previste dalla legge, consapevolmente espongono fatti materiali rilevanti non rispondenti al vero ovvero omettono fatti materiali rilevanti la cui comunicazione è imposta dalla Legge sulla situazione economica, patrimoniale o finanziaria della società o del gruppo al quale la stessa appartiene, in modo concretamente idoneo ad indurre altri in errore. La punibilità è estesa anche al caso in cui le falsità o le omissioni riguardino beni posseduti o amministrati dalla società per conto di terzi.

FALSE COMUNICAZIONI SOCIALI DI LIEVE ENTITÀ, previste dall'art. 2621 bis c.c., l'attività illecita è costituita dalla medesima condotta degli amministratori, dei direttori generali, dei sindaci e dei liquidatori di cui all'art. 2621 c.c.; la cui entità, tenuto conto della natura e delle dimensioni della società e delle modalità o degli effetti della condotta, risulti essere lieve.

IMPEDITO CONTROLLO, previsto dall'art. 2625 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta degli amministratori che, occultando documenti o con altri idonei artifici, impediscano o comunque ostacolino lo svolgimento delle attività di controllo legalmente attribuite ai soci o ad altri organi sociali.

INDEBITA RESTITUZIONE DEI CONFERIMENTI, prevista dall'art. 2626 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta degli amministratori che, fuori dei casi di legittima riduzione del capitale sociale, restituiscano, anche simulatamente, i conferimenti ai soci o li liberino dall'obbligo di eseguirli.

ILLEGALE RIPARTIZIONE DEGLI UTILI E DELLE RISERVE, prevista dall'art. 2627 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta degli amministratori che ripartiscano utili o acconti su utili non effettivamente conseguiti o destinati per Legge a riserva, ovvero che ripartiscano riserve, anche non costituite con utili, che non possono per Legge essere distribuite.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

ILLECITE OPERAZIONI SULLE AZIONI O QUOTE SOCIALI O DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE, previste dall'art. 2628 c.c.,

l'attività illecita è costituita dalla condotta degli amministratori che, fuori dei casi consentiti dalla Legge, acquistino o sottoscrivano azioni o quote sociali, cagionando una lesione all'integrità del capitale sociale o delle riserve non distribuibili per Legge; ovvero dagli amministratori che, fuori dei casi consentiti dalla Legge, acquistino o sottoscrivano azioni o quote emesse dalla società controllante, cagionando una lesione del capitale sociale o delle riserve non distribuibili per Legge.

OPERAZIONI IN PREGIUDIZIO DEI CREDITORI, previste dall'art. 2629 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta degli amministratori che, in violazione delle disposizioni di Legge a tutela dei creditori, effettuino riduzioni del capitale sociale o fusioni con altra società o scissioni, cagionando danno ai creditori.

FORMAZIONE FITTIZIA DEL CAPITALE SOCIALE, prevista dall'art. 2632 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta degli amministratori e dei soci conferenti che, anche in parte, formano od aumentino fittiziamente il capitale sociale mediante attribuzioni di azioni o quote in misura complessivamente superiore all'ammontare del capitale sociale, sottoscrizione reciproca di azioni o quote, sopravvalutazione rilevante dei conferimenti di beni in natura o di crediti ovvero del patrimonio della società nel caso di trasformazione.

ILLECITA INFLUENZA SULL'ASSEMBLEA, prevista dall'art. 2636 c.c., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, con atti simulati o fraudolenti, determini la maggioranza in assemblea, allo scopo di procurare a sé o ad altri un ingiusto profitto.

OSTACOLO ALL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DELLE AUTORITÀ PUBBLICHE DI VIGILANZA, previsto dall'art. 2638 c.c., l'attività

illecita è costituita dalla condotta degli amministratori, dei direttori generali, dei sindaci e dei liquidatori di società o enti e degli altri soggetti sottoposti per Legge alle autorità pubbliche di vigilanza, o tenuti a obblighi nei loro confronti, che nelle comunicazioni alle predette autorità previste in base alla Legge, al fine di ostacolare l'esercizio delle funzioni di vigilanza, espongano fatti materiali non rispondenti al vero, ancorché oggetto di valutazione, sulla situazione economica, patrimoniale o finanziaria dei sottoposti alla vigilanza ovvero, allo stesso fine, occultino con altri mezzi fraudolenti, in tutto



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

o in parte fatti che avrebbero dovuto comunicare, concernenti la situazione medesima, anche nel caso in cui le informazioni riguardino beni posseduti o amministrati dalla società per conto di terzi; ovvero dal fatto commesso dagli amministratori, dai direttori generali, dai sindaci e dai liquidatori di società, o enti e gli altri soggetti sottoposti per Legge alle autorità pubbliche di vigilanza o tenuti a obblighi nei loro confronti, che, in qualsiasi forma, anche omettendo le comunicazioni dovute alle predette autorità, consapevolmente ne ostacolano le funzioni.

CORRUZIONE TRA PRIVATI E ISTIGAZIONE ALLA CORRUZIONE TRA PRIVATI, previste dagli artt. 2635 e 2635-bis del Codice Civile.

È punito nel primo caso, il dare, o promettere di dare, denaro o altra utilità - anche tramite interposta persona - ad amministratori, direttori generali, dirigenti preposti alla formulazione dei documenti contabili societari, sindaci e liquidatori, altri soggetti aventi funzioni direttive di società o enti privati o a coloro che sono controllati o alle dipendenze di questi ultimi per ottenere un vantaggio competitivo o un loro comportamento infedele nei confronti del datore di lavoro o per ottenere una distorsione della concorrenza nell'acquisizione di beni e servizi; nel secondo caso, la condotta punita è, dal lato attivo, l'offerta o promessa di denaro o altre utilità non dovuti ad un soggetto interno all'ente terzo al fine del compimento od omissione di atti in violazione degli obblighi inerenti il proprio ufficio o degli obblighi di fedeltà, qualora l'offerta o la promessa non sia accettata; dal lato passivo, è prevista la punibilità del soggetto interno all'ente che solleciti una promessa o dazione di denaro o altra utilità, compimento o dell'omissione di atti in violazione dei medesimi obblighi, qualora tale proposta non sia accettata.

REATI DI TERRORISMO O DI EVERSIONE DELL'ORDINE DEMOCRATICO



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

ASSOCIAZIONI CON FINALITÀ DI TERRORISMO ANCHE INTERNAZIONALE O DI EVERSIONE DELL'ORDINE

DEMOCRATICO, reato previsto dall'art. 270 bis c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi promuova, costituisca, organizzi, diriga o finanzi associazioni che si propongono il compimento di atti di violenza con finalità di terrorismo o di everzione dell'ordine democratico. La Legge inoltre punisce il concorso esterno in associazione, di qualunque tipo sia quest'ultima, che possa consistere in un qualsiasi ausilio, materiale o psicologico, idoneo al superamento di un'eventuale fase di "fibrillazione" in cui versa l'organizzazione criminale, ovvero al rafforzamento del vincolo associativo.

**RICETTAZIONE,
RICICLAGGIO
E IMPIEGO
DI DENARO,
BENI O UTILITÀ
DI PROVENIENZA
ILLECITA
NONCHÉ
AUTORICICLAGGIO**

RICETTAZIONE, reato previsto dall'art. 648 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi fuori dei casi di concorso nel reato, al fine di procurare a sé o ad altri un profitto, acquisti, riceva od occulti denaro o cose provenienti da un qualsiasi delitto o da contravvenzione, o comunque si intrometta nel farle acquistare, ricevere od occultare.

RICICLAGGIO, reato previsto dall'art. 648 bis c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, fuori dei casi di concorso nel reato, sostituisca o trasferisca denaro, beni o altre utilità provenienti da delitto o da contravvenzione, ovvero compia in relazione ad essi altre operazioni, in modo da ostacolare l'identificazione della loro provenienza delittuosa.

IMPIEGO DI DENARO, BENI O UTILITÀ DI PROVENIENZA ILLECITA, reato previsto dall'art. 648 ter c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, fuori dei casi di concorso nel reato e dei casi previsti dagli articoli 648 e 648 bis, impieghi, in attività economiche o finanziarie, denaro, beni o altre utilità provenienti da delitto o da contravvenzione.

AUTORICICLAGGIO, reato previsto dall'art. 648 ter. 1 c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi avendo commesso o concorso a commettere un delitto, impieghi, sostituisca, trasferisca in attività economiche, finanziarie, imprenditoriali o speculative, il denaro, i beni o altre utilità provenienti dalla commissione di tale delitto, in modo da ostacolare concretamente l'identificazione della loro provenienza delittuosa. Il reato si configura anche quando il fatto riguarda denaro o cose provenienti da contravvenzione.

**INDUZIONE A
NON RENDERE
DICHIARAZIONI
O A RENDERE
DICHIARAZIONI
MENDACI**

INDUZIONE A NON RENDERE DICHIARAZIONI O A RENDERE DICHIARAZIONI MENDACI ALL'AUTORITÀ GIUDIZIARIA,

previsto dall'art. 377 bis c.p., l'attività illecita è costituita dalla condotta di chi, salvo che il fatto costituisca più grave reato, con violenza o minaccia, o con offerta o promessa di denaro o di altra utilità, induca a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci la persona chiamata a rendere davanti all'Autorità Giudiziaria dichiarazioni utilizzabili in un procedimento penale, quando questa ha facoltà di non rispondere.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

DICHIARAZIONE FRAUDOLENTA MEDIANTE USO DI FATTURE O ALTRI DOCUMENTI PER OPERAZIONI INESISTENTI, previsto

dall'art. 2 del D.lgs. 74/2000, il quale punisce chi, al fine di evadere le imposte sui redditi o sul valore aggiunto, avvalendosi di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti, indica in una delle dichiarazioni relative a dette imposte elementi passivi fittizi.

DICHIARAZIONE FRAUDOLENTA MEDIANTE ALTRI ARTIFICI,

previsto dall'art. 3 del D.lgs. 74/2000, ovvero la realizzazione di operazioni simulate o la predisposizione di documenti falsi idonei a ostacolare l'accertamento e a indurre in errore l'amministrazione finanziaria con l'indicazione nella dichiarazione dei redditi o ai fini del calcolo dell'imposta sul valore aggiunto di elementi attivi inferiori a quelli effettivi o di elementi passivi, crediti e ritenute fittizi.

EMISSIONE DI FATTURE O ALTRI DOCUMENTI PER

OPERAZIONI INESISTENTI, previsto dall'art. 8 del D.lgs. 74/2000, consiste nell'emissione o nel rilascio di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti al fine di consentire a terzi l'evasione delle imposte sui redditi o dell'imposta sul valore aggiunto.

OCCULTAMENTO O DISTRUZIONE DI DOCUMENTI CONTABILI,

ai sensi dell'art. 10 D.lgs. 74/2000, ovvero quelli di cui è obbligatoria la conservazione, in modo da non consentire la ricostruzione dei redditi o del volume di affari a fini evasivi propri o di terzi.

SOTTRAZIONE FRAUDOLENTA AL PAGAMENTO DI IMPOSTE,

di cui all'art. 11 D.lgs. 74/2000, che si sostanzia sia nell'alienazione simulata o nella realizzazione di altri atti fraudolenti su beni propri o altrui idonei a rendere inefficace la procedura di riscossione coattiva per sottrarsi al pagamento di imposte, interessi, o sanzioni il cui ammontare complessivo è superiore ad euro cinquantamila, sia nell'indicazione, nella documentazione presentata ai fini della transazione fiscale, di elementi attivi per un ammontare inferiore a quello effettivo o di elementi passivi fittizi per una cifra superiore a euro cinquantamila con l'obiettivo di ottenere per sé o per altri un pagamento parziale dei tributi e dei relativi accessori.

DICHIARAZIONE INFEDELE, previsto dall' art. 4 D.lgs. 74/2000

solo in caso di frodi IVA transfrontaliere e per importo non inferiore a dieci milioni di euro, che punisce chi (tipicamente in azienda da



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

chi si occupa delle dichiarazioni fiscali e relativi pagamenti), al fine di evadere le imposte sul valore aggiunto, indica nella dichiarazione annuale relativa elementi attivi di ammontare inferiore a quello effettivo o elementi passivi inesistenti creati artificialmente mediante sistemi fraudolenti transfrontalieri. Il reato, infatti, rileva solo se commesso nell'ambito di sistemi fraudolenti transfrontalieri e, come detto, al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per un importo complessivo non inferiore a dieci milioni di euro.

OMESSA DICHIARAZIONE, previsto dall' art. 5 D.lgs. 74/2000 solo in caso di frodi IVA transfrontaliere e per importo non inferiore a dieci milioni di euro, che punisce chi (tipicamente in azienda da chi si occupa delle dichiarazioni fiscali e relativi pagamenti), al fine di evadere le imposte sul valore aggiunto, non presenta, essendovi tenuto, la dichiarazione IVA. Il reato rileva solo se commesso nell'ambito di sistemi fraudolenti transfrontalieri e, come detto, al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per un importo complessivo non inferiore a dieci milioni di euro.

INDEBITA COMPENSAZIONE, previsto dall'art. 10-quater D.lgs. 74/2000 solo in caso di frodi IVA transfrontaliere e per importo non inferiore a dieci milioni di euro, che punisce chi (tipicamente in azienda da chi si occupa delle dichiarazioni fiscali e relativi pagamenti) non versi le somme dovute a titolo di IVA portando in compensazione al debito fiscale IVA un credito non spettante creato artificialmente mediante sistemi fraudolenti transfrontalieri. Il reato, infatti, rileva solo se commesso nell'ambito di sistemi fraudolenti transfrontalieri e, come detto, al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per un importo complessivo non inferiore a dieci milioni di euro.

Quelli suindicati rappresentano i principali rischi gravanti sull'ente in funzione di attività direttamente esercitate in tutto o in parte dalla Società o suoi Organi e funzioni. In qualità di proprietaria di immobili la Società potrebbe altresì rispondere nei limiti di detta circostanza anche in riferimento alle famiglie di reato inerenti i reati ambientali e quelli in materia di igiene e sicurezza sui luoghi di lavoro (per quanto concerne gli adempimenti in capo alla proprietà dell'immobile o alla committente di appalti, sebbene tale ultimo caso sia pressoché inconsistente in quanto la gestione degli immobili è affidata alle imprese occupanti, che li gestiscono e possiedono).



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

4

PERCORSO METODOLOGICO DI DEFINIZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO

Tenuto conto della specificità delle attività del Gruppo FOMAS, la Società ha proceduto ad un'approfondita analisi e valutazione dei processi aziendali –“Processi Sensibili”- e delle relative attività - “Attività Sensibili” - a rischio di commissione dei Reati previsti dal Decreto, al fine di individuare gli ambiti aziendali che possono sottendere ad un “rischio 231”, ossia il rischio che si realizzino comportamenti o atti potenzialmente illeciti (o strumentali alla commissione di un illecito) rilevanti ai sensi del Decreto. Metodologicamente, si è proceduto all'identificazione dei “Processi Sensibili”, abbinando a ciascuna area ed ai relativi processi sensibili i principi comportamentali che i Destinatari del Modello sono tenuti a rispettare.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

5

AGGIORNAMENTO E ADEGUAMENTO DEL MODELLO ORGANIZZATIVO

L'art. 6, comma 1, lettera a) del Decreto richiede che il Modello sia un atto di emanazione dell'Organo amministrativo: l'adozione dello stesso, così come la modifica e l'integrazione dello stesso, è dunque di competenza dell'Organo amministrativo della Società, che provvede mediante delibera.

Con l'adozione formale del Modello, questo è divenuto regola imperativa per la Società, per i componenti dell'Organo amministrativo e del Collegio Sindacale e, in generale, per i Destinatari del Modello Organizzativo che, a qualunque titolo, operano per conto o nell'interesse della Società e del Gruppo nelle Attività sensibili e su Processi Sensibili.

L'adozione di modifiche o integrazioni di carattere sostanziale alle regole ed ai principi generali contenuti nel Modello, anche proposte dall'OdV, è rimessa alla competenza dell'Organo amministrativo della Società.

In particolare, il Modello deve essere oggetto di apposita modifica e/o integrazione qualora emerga l'opportunità o la necessità di un suo aggiornamento a fronte di particolari situazioni, quali a titolo esemplificativo:

- situazioni che abbiano dimostrato l'inefficacia del Modello o la sua incoerenza ai fini della prevenzione degli illeciti sanzionati dal Decreto;
- valutazioni di inadeguatezza del Modello all'esito dei controlli eseguiti;
- significative modificazioni dell'assetto organizzativo della Società e/o delle modalità di svolgimento delle attività aziendali;
- modifiche del quadro normativo di riferimento rilevanti per la Società. L'aggiornamento del Modello, in relazione alle esigenze normative e/o alle vicende modificative dell'operatività della Società e/o della sua organizzazione interna, che si rendessero necessarie nel futuro, è garantito da specifiche segnalazioni dell'OdV.

Qualora si rendesse, invece, necessario apportare modifiche meramente formali al Modello (quali aggiornamenti a riferimenti



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

legislativi, modifica della denominazione di strutture organizzative aziendali o di processi aziendali e similari), la funzione Legal, Compliance & Internal Audit, di propria iniziativa o su impulso dell'OdV, può intervenire autonomamente sul Modello, senza necessità di sottoporre le eventuali modifiche ad approvazione da parte dell'Organo amministrativo della Società.

In casi di urgenza o per giustificati motivi, inclusa la calendarizzazione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, il Presidente o l'Amministratore delegato possono approvare modifiche al Modello, al Codice etico o a parti di essi o suoi protocolli di prevenzione, informando il Consiglio alla prima riunione utile successiva.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

6

VERIFICHE E CONTROLLI SUL MODELLO ORGANIZZATIVO

Ai fini di garantire l'efficace e concreta attuazione del Modello Organizzativo, l'Organismo di Vigilanza predispone un Piano di Vigilanza annuale attraverso il quale pianifica, in linea di massima, le proprie attività prevedendo:

- un calendario degli incontri con gli organi sociali, gli attori del Sistema di Controllo Interno ed il Management, vale a dire con i Responsabili delle funzioni o aree aziendali in relazione ai processi potenzialmente sensibili, da svolgersi in corso d'anno;
- le attività di vigilanza deliberate, anche tenendo conto dei controlli programmati nel Piano Annuale di Audit su attività e processi rilevanti ai fini del D. Lgs. 231/2001. L'Organismo di Vigilanza può, inoltre, disporre saltuarie verifiche non preannunciate che, evitando la prevedibilità del controllo, consentono di meglio accertare se i comportamenti dei Destinatari del Modello siano effettivamente conformi alle regole dello stesso e alle procedure interne della Società, verificando l'efficienza e l'efficacia del Modello.

Il piano operativo delle verifiche pianificate dall'Organismo di Vigilanza definisce le attività che verranno compiute nel corso dell'anno e contiene:

- identificazione delle funzioni / aree e processi sensibili che saranno coinvolti;
- pianificazione delle attività che saranno svolte, con indicazione della relativa frequenza, dettaglio della natura e dell'ampiezza dei singoli interventi, nonché della documentazione da acquisire;
- un richiamo alle attività pianificate nel Piano Annuale di Audit, definito dalla funzione Legal, Compliance & Internal Audit, su attività e processi rilevanti ai fini del D. Lgs. 231/2001.

Le attività di verifica sull'efficacia ed efficienza del Modello includono le seguenti tipologie di verifiche:

- verifiche sugli atti e sui documenti: almeno una volta l'anno, si procede ad una verifica dei principali atti societari e dei contratti di maggior rilevanza conclusi dalla Società in aree di attività



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

“sensibili”;

- verifiche del sistema di controlli preventivi: periodicamente, deve essere efficacemente verificato l’effettivo funzionamento del sistema di controlli preventivi esistente e la concreta attivazione ed applicazione delle procedure aziendali.

Tali attività di verifica devono includere, fra le altre, le seguenti:

- verifica periodica, da parte dell’OdV con il supporto delle Funzioni competenti, del sistema delle deleghe di poteri autorizzativi e di firma in vigore e della sua coerenza con tutto il sistema organizzativo, raccomandando eventuali modifiche nel caso in cui il potere di gestione non corrisponda o non sia coerente con i poteri di rappresentanza conferiti al procuratore, o non vi sia chiara attribuzione di ruoli e responsabilità o vi siano altre anomalie;
- valutazione periodica dell’adeguatezza, rispetto alle esigenze di prevenzione dei Reati di cui al Decreto, delle procedure che disciplinano le attività a rischio, con riguardo alle esigenze di modifiche, integrazioni o emissioni di nuove procedure di cui l’OdV sia venuto a conoscenza nell’esercizio delle sue funzioni.
- verifica di tutte le segnalazioni ricevute nel corso dell’anno, delle azioni intraprese dai soggetti interessati, degli eventi considerati rischiosi, nonché del grado di sensibilità dei Destinatari del Modello (anche a campione) rispetto alle ipotesi di Reato previste dal Decreto.

L’esito di tali verifiche, con l’evidenziazione degli eventi significativi con potenziali effetti sul Modello Organizzativo e sullo stato di attuazione dello stesso, nonché di eventuali segnalazioni di potenziali violazioni del Modello trasmesse all’Organismo di Vigilanza, costituiscono oggetto della relazione annuale che l’Organismo predispone per l’Organo amministrativo e il Collegio Sindacale della Società.

Nello svolgimento dell’attività di vigilanza, l’Organismo deve essere proattivamente coadiuvato dal Management, vale a dire dai Responsabili delle funzioni aziendali in relazione alle “Aree di Attività a Rischio” in cui operano ed ai “Processi (o attività) Sensibili” dagli stessi governati. In particolare, sarà cura di ciascun Responsabile di Funzione, in collaborazione con l’OdV, trasferire ai propri collaboratori la consapevolezza delle situazioni a rischio-reato, nonché impartire direttive circa le modalità operative di svolgimento dei compiti assegnati, in coerenza con i principi e le prescrizioni contenute nel presente Modello e tenendo conto delle peculiarità del proprio ambito di attività.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

Le procedure operative adottate in attuazione del Modello devono essere modificate, a cura delle funzioni aziendali competenti, qualora si dimostrino inefficaci ai fini di una corretta attuazione delle disposizioni del Modello; le stesse funzioni aziendali curano, altresì, le modifiche o integrazioni alle procedure operative necessarie per dare attuazione alle eventuali revisioni del presente Modello.

L'OdV deve essere prontamente informato dell'aggiornamento e implementazione di nuove procedure operative.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

7

ORGANISMO DI VIGILANZA

NOMINA, COMPOSIZIONE E CAUSE DI DECADENZA

L'articolo 6, lettera b) del D. Lgs. 231/2001 richiede, quale condizione per ottenere l'esimente dalla responsabilità amministrativa, che il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza delle indicazioni del Modello nonché di curarne l'aggiornamento, sia affidato ad un organismo dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo.

L'autonomia e indipendenza richieste dalla norma presuppongono che l'OdV, nello svolgimento delle sue funzioni, sia posto in posizione funzionale paritetica all'intero Organo amministrativo e al Collegio Sindacale.

In considerazione della specificità dei compiti che fanno capo all'OdV, che dovrà svolgere le funzioni di vigilanza e controllo previste dal Modello, il relativo incarico è affidato ad un organismo monocratico ad hoc, istituito dall'Organo amministrativo come da delibera di approvazione del Modello, composto da un professionista esterno, scelto tra professionisti esperti del settore.

Sono delegate a tale organo, le attività di vigilanza e controllo previste dal Modello. L'Organismo deve svolgere le sue funzioni al di fuori dei processi operativi dell'ente, svincolato da ogni rapporto gerarchico con l'Organo amministrativo della Società.

Il componente deve accettare la nomina ed è sempre rieleggibile. Nella scelta del componente, gli unici criteri rilevanti sono quelli che attengono alla specifica professionalità e competenza richiesta per lo svolgimento delle funzioni dell'Organismo, all'onorabilità e all'autonomia e indipendenza rispetto alla stessa Società, elementi che sono resi noti all'Organo amministrativo. I candidati sono scelti tra soggetti in possesso di un profilo professionale e di qualità etiche di indiscutibile valore e non debbono essere in rapporti di coniugio o parentela con i Consiglieri di Amministrazione. Possono essere nominati componenti dell'Organismo di Vigilanza solo professionisti esterni per garantire l'autonomia e l'indipendenza. Questi ultimi non devono intrattenere rapporti commerciali con FOMAS che possano integrare ipotesi di conflitto d'interesse, tra cui non si considerano eventuali incarichi in Organismi di Vigilanza delle società del Gruppo, circostanza che facilita i flussi informativi e la conoscenza dei processi



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

oggetto di esternalizzazioni infragruppo.

La durata dell'Organismo di Vigilanza è determinata e regolata dall'Organo amministrativo che, delibera inoltre sulla retribuzione annuale dei relativi membri ed assegna un budget al fine di garantire all'Organismo stesso la possibilità di svolgere l'attività di vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza del Modello e di aggiornamento dello stesso in conformità alle prescrizioni del Decreto.

L'Organismo di Vigilanza si dota di un proprio regolamento che disciplina lo svolgimento delle sue attività.

Al componente dell'Organismo di Vigilanza di FOMAS S.p.A. sono richiesti, al momento della nomina e per tutta la durata della carica, i seguenti requisiti oggettivi:

- autonomia, intesa come capacità di decidere in maniera autonoma e con pieno esercizio della discrezionalità tecnica nell'espletamento delle proprie funzioni, collocazione in posizione di staff all'Organo amministrativo; possibilità di relazionarsi direttamente al Collegio Sindacale;
- indipendenza, intesa come condizione di conflitti di interesse che possano pregiudicare l'obiettività delle sue decisioni e azioni;
- professionalità, intesa come patrimonio di strumenti e conoscenze tecniche specialistiche (giuridiche, contabili, statistiche, aziendali ed organizzative), tali da consentire ai suoi membri di svolgere efficacemente l'attività loro assegnata;
- continuità d'azione intesa come capacità dell'organo di operare con un adeguato livello di impegno, prevalentemente destinato alla vigilanza del Modello.

Al componente dell'Organismo di Vigilanza di FOMAS HOP è richiesto preventivamente di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità e/o incompatibilità di seguito riportate:

- essere stato condannato, anche con sentenza non definitiva per aver commesso uno dei reati previsti dal D.lgs. 231/2001;
- essere interdetto, inabilitato, fallito, o essere stato condannato, anche in primo grado, a una pena che importi l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità a esercitare uffici direttivi.

Il verificarsi anche di una sola delle suddette condizioni comporta l'ineleggibilità alla carica di membro dell'OdV e, in caso di elezione, la decadenza automatica di detta carica, senza necessità di una delibera



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

di revoca da parte del Consiglio d'Amministrazione.

Inoltre, ai componenti dell'Organismo è richiesto preventivamente di non trovarsi in alcuna delle seguenti condizioni:

- rivestire incarichi esecutivi o delegati nell'Organo amministrativo della Società;
- trovarsi in una palese o potenziale situazione di conflitto di interessi (per cui non si considera tale l'incarico in eventuali altri Organi di controllo o vigilanza del Gruppo);
- intrattenere significativi rapporti di affari con la Società, né intrattenere significativi rapporti di affari con gli amministratori muniti di deleghe (amministratori esecutivi);
- far parte del nucleo familiare degli amministratori esecutivi o di uno dei Soci della Società;
- risultare titolari, direttamente o indirettamente, di partecipazioni superiori al 5% del capitale con diritto di voto della Società, né aderire a patti parasociali aventi ad oggetto o per effetto l'esercizio del controllo sulla Società.

Il componente OdV è tenuto a comunicare immediatamente al Consiglio e allo stesso OdV l'insorgere di eventuali condizioni ostative.

Inoltre, il componente dell'Organismo, deve assicurare adeguate conoscenze giuridiche, economico-finanziarie e di risk assessment, la cui valutazione sarà effettuata dal Consiglio d'Amministrazione attraverso il curriculum dei candidati.

In particolare, la valutazione deve tenere conto delle specifiche conoscenze in tema di attività ispettiva e consulenziale.

I membri dell'Organismo di Vigilanza decadono al venir meno dei requisiti sopra indicati nonché quando:

- è raggiunta la scadenza naturale del mandato;
- vengono dichiarati ai sensi di legge incapaci, interdetti o inabilitati.

Inoltre, il Consiglio d'Amministrazione in presenza di una giusta causa, può revocare il mandato. A titolo esemplificativo e non esaustivo, costituiscono motivo di revoca del mandato per giusta causa le seguenti ipotesi:

- mancato esercizio dell'attività secondo buona fede e diligenza;
- inadempimento dell'incarico affidato;
- la sottoposizione del componente a procedure di interdizione o inabilitazione, o procedure concorsuali;
- la mancata partecipazione a più di due riunioni consecutive senza



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

giustificato motivo.

È responsabilità del Consiglio d'Amministrazione provvedere alla tempestiva nomina del membro dell'OdV decaduto o revocato o, comunque, cessato.

POTERI E FUNZIONI

Per l'espletamento dei compiti assegnati, l'Organismo di Vigilanza è investito di tutti i poteri di iniziativa e controllo su ogni attività aziendale e livello del personale, ed ha un esclusivo vincolo di dipendenza gerarchica dal Consiglio d'Amministrazione, cui riferisce tramite il suo Presidente.

I compiti e le attribuzioni dell'OdV e dei suoi membri, tempo per tempo nominati, non possono essere sindacati da alcun altro organismo o struttura aziendale, fermo restando che il Consiglio d'Amministrazione può verificare la coerenza tra quanto svolto dallo stesso Organismo e le politiche interne aziendali.

L'Organismo di Vigilanza, nell'ambito dei poteri a esso attribuiti e nel rispetto delle norme di Legge, nonché dei diritti individuali dei lavoratori e di tutti gli altri soggetti interessati:

- vigila costantemente sull'efficace funzionamento e sull'osservanza del Modello, richiedendo informazioni ai responsabili delle attività a rischio;
- svolge periodica attività ispettiva, sviluppando un sistema di monitoraggio e controllo che abbia particolare riguardo e attenzione alle attività sensibili ai sensi del Decreto;
- effettua proposte e osservazioni al Consiglio d'Amministrazione, relative ad aggiornamenti del Modello ritenuti opportuni in seguito, ad esempio, al riscontro di carenze, lacune, novità normative, cambiamenti organizzativi, ecc.;
- propone le iniziative più idonee a diffondere tra i destinatari la conoscenza del Modello, nonché la sua interpretazione e chiarificazione ove richiesto;
- riferisce immediatamente all'Organo amministrativo e al Collegio Sindacale ogni grave violazione individuata durante lo svolgimento delle verifiche;
- riporta periodicamente e formalmente al Consiglio d'amministrazione circa le attività in fase di esecuzione e di follow-up;
- produce almeno annualmente una relazione per il Consiglio d'Amministrazione e il Collegio Sindacale contenente una descrizione delle attività svolte nell'anno precedente e il programma dei controlli da svolgersi nel periodo successivo;



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

- attiva, tramite le funzioni preposte, gli eventuali procedimenti disciplinari ai sensi di Legge e di contratto collettivo applicabile, idonei a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello;
- monitora e vigila sul funzionamento del sistema sanzionatorio previsto per i casi di violazioni di norme e regolamenti interni;
- riceve flussi informativi da parte delle funzioni coinvolte nelle attività sensibili e da parte delle altre società del Gruppo.

Al fine di adempiere ai propri doveri d'indagine, l'Organismo può esaminare qualsiasi documentazione d'impresa facendone debita richiesta ai soggetti destinatari del presente Modello, richiedere il supporto di qualsiasi struttura aziendale, e avvalersi anche della collaborazione di società esterne di servizi e/o consulenza. All'OdV non competono, né possono essere attribuiti, neppure in via sostitutiva, poteri d'intervento gestionale, decisionale, organizzativo o disciplinare, relativi allo svolgimento delle attività di FOMAS.

COMUNICAZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA VERSO IL VERTICE SOCIETARIO

L'Organismo di Vigilanza riferisce all'Organo amministrativo in merito all'attuazione del Modello, all'individuazione di eventuali aspetti critici e comunica l'attività svolta/programmata secondo quanto già indicato al paragrafo precedente (attraverso la relazione ed il piano annuale), nonché ogni qualvolta il Consiglio stesso lo ritenga necessario o opportuno.

L'Organismo di Vigilanza propone all'Organo amministrativo, sulla base delle criticità riscontrate, le azioni correttive ritenute adeguate al fine di migliorare l'efficacia del Modello.

In caso di urgenza o quando richiesto da un membro, l'Organismo di Vigilanza è tenuto a riferire immediatamente all'Organo amministrativo ed al Collegio Sindacale in merito ad eventuali criticità riscontrate.

Inoltre, alla notizia di una violazione del Modello commessa da parte di uno o più membri del Consiglio d'Amministrazione, l'Organismo di Vigilanza informa il Collegio Sindacale e tutti gli amministratori.

L'Organismo di Vigilanza deve essere informato, mediante flussi informativi da parte di Amministratori, Sindaci, Top Management e responsabili di funzione in merito ad eventi e aspetti dell'ordinaria e straordinaria attività che potrebbero essere di interesse dell'Organismo stesso.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

COMUNICAZIONE VERSO L'ORGANISMO DI VIGILANZA: FLUSSI INFORMATIVI

In ambito aziendale, devono essere comunicati all'Organismo di Vigilanza su base periodica, le informazioni/dati/notizie identificate dall'Organismo stesso e/o da questi richieste al Personale della Società; tali informazioni devono essere trasmesse nei tempi e nei modi che saranno definiti dall'Organismo medesimo ("**flussi informativi**").

La disciplina dei flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza, con l'individuazione delle informazioni che devono essere comunicate e delle modalità di trasmissione e valutazione di tali informazioni, come detto, è definita dall'OdV. Debbono, comunque, essere comunicate all'Organismo di Vigilanza le informazioni concernenti:

- modifiche organigrammi aziendali;
- modifiche sistema di deleghe e poteri;
- nuovi prodotti e servizi;
- verifiche ispettive di autorità pubbliche o di vigilanza (ASL, Arpa, VVdFF, Agenzia entrate, ecc.);
- provvedimenti e/o notizie provenienti da organi di polizia giudiziaria, Autorità Giudiziaria o da qualsiasi altra autorità, dai quali si evinca lo svolgimento di attività di indagine per i Reati, avviate anche nei confronti della Società, di Personale Apicale o Sottoposto della Società, ovvero di ignoti (nel rispetto delle vigenti disposizioni privacy e di tutela del segreto istruttorio);
- rapporti predisposti dagli Organi Societari nell'ambito della loro attività di controllo, dai quali possano emergere fatti, atti, eventi od omissioni con profili di rischio rispetto al regime di responsabilità amministrativa degli enti di cui al Decreto relativamente alla Società;
- procedimenti disciplinari per violazione del modello, codice etico e/o normativa aziendale;
- verifiche ispettive e report certificazioni sistemi gestionali (e.g. Sistemi di gestione in conformità alle norme ISO);
- notizie relative ad emergenze in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e in materia ambientale;
- infortuni sui luoghi di lavoro e avvenimenti relativi;
- incidenti ambientali e avvenimenti relativi;
- corsi di formazione (231, igiene e sicurezza nei luoghi di lavoro, privacy & cybersecurity, ambiente, e altre materie di rilevanza per la prevenzione dei rischi legali);
- eventuali deroghe o modifiche rilevanti a procedure, regolamenti o norme aziendali.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

I Flussi informativi debbono pervenire all'Organismo di Vigilanza ad opera dei responsabili delle diverse funzioni aziendali mediante le modalità definite dall'Organismo medesimo, ossia tramite posta elettronica alla casella *organismodivigilanza-fomas@fomasgroup.com*



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

8

SEGNALAZIONI

Per il Gruppo FOMAS, il rispetto dei valori e dei principi enunciati nel Codice Etico e in ciascun Modello 231 è una responsabilità di tutti: di coloro che lavorano per le società del Gruppo, di coloro che lavorano per conto del Gruppo e di terzi, ad esempio fornitori, clienti e di tutti coloro che intrattengono rapporti d'affari con una o più società del Gruppo.

Il Gruppo FOMAS sostiene e incoraggia chiunque intenda segnalare comportamenti inappropriati, scorrettezze o presunte violazioni dei principi enunciati nel Codice Etico di Gruppo, nel Modello Organizzativo ai sensi del D.lgs. 231/2001 (e in documenti analoghi in altri Paesi), nelle politiche e nelle procedure del Gruppo e, in generale, potenziali violazioni di leggi e regolamenti.

Ogni individuo è invitato a segnalare qualsiasi comportamento scorretto o inaccettabile, in modo che tali eventi possano essere prontamente verificati e fermati, e che possano essere intraprese azioni contro la persona o le persone a cui è attribuito il comportamento scorretto o illecito.

Se si ha un ragionevole sospetto, basato su elementi di fatto precisi e concordanti, che si sia verificato o possa verificarsi uno dei comportamenti rilevanti è possibile segnalarlo, in forma anonima o meno, in entrambi i casi con assoluta garanzia di riservatezza e confidenzialità in tutte le fasi della procedura, attraverso uno dei canali messi a disposizione dal Gruppo FOMAS.

Tutti i Destinatari, dunque, devono presentare, a tutela dell'integrità della Società, segnalazioni circostanziate di eventuali condotte illecite, rilevanti ai sensi del D. Lgs. 231/2001, che in buona fede, sulla base della ragionevole convinzione fondata su elementi di fatto, ritengano essersi verificate o di violazioni del Modello di organizzazione e gestione adottato dalla Società, di cui siano venuti a conoscenza in ragione delle funzioni svolte.

Il Segnalante può presentare una segnalazione attraverso i seguenti canali:

1. LA PIATTAFORMA DIGITALE WHISTLEBLOWING è uno



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

strumento che consente di comunicare, in modo riservato le attività ed i comportamenti potenzialmente irregolari che potrebbero portare a una violazione. La piattaforma è disponibile 7/24, accessibile via web dalla Intranet del Gruppo FOMAS e dal sito web utilizzando qualsiasi dispositivo che permetta di:

- consentire l'accesso a tutti gli Stakeholder;
- caricare allegati, video e file audio.

Le segnalazioni tramite la piattaforma possono essere effettuate in inglese, in italiano, in cinese o in francese.

2. INVIARE UNA E-MAIL ALL'ACCOUNT DEL COMITATO DEL CODICE ETICO (ethicscommittee@fomasgroup.com) specificando la Società in cui si è verificata la violazione o la presunta violazione;

3. INVIANDO UNA E-MAIL ALL'INDIRIZZO DI POSTA CERTIFICATA DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA: whistleblowingfomas@legalmail.it.;

4. TRAMITE POSTA ORDINARIA all'indirizzo: FOMAS S.p.A.:
Via Martiri della Liberazione n. 17 - 23875 Osnago - Italia,
specificando come destinatario "Comitato del Codice Etico di FOMAS Group".

Ogni società del Gruppo mette a disposizione canali interni per la segnalazione di violazioni o sospette violazioni, tuttavia, a meno che non sia specificato dal whistleblower, le indagini seguiranno il normale corso specificato nella Group Whistleblowing Policy e saranno gestite centralmente da FOMAS S.p.A. Il Segnalante può sempre richiedere che la violazione venga seguita a livello locale, nella propria Società del Gruppo FOMAS.

In tal caso, può rivolgersi al proprio responsabile di funzione o specificare questa circostanza nella piattaforma di segnalazione online. Indipendentemente dal canale scelto, la segnalazione sarà gestita in modo tempestivo, confidenziale e professionale. Per una maggiore efficienza nella procedura di gestione, si raccomanda vivamente di inviare le segnalazioni attraverso la piattaforma digitale Whistleblowing di Gruppo.

La Group Whistleblowing Policy disciplina, altresì, le modalità di gestione e valutazione della segnalazione.

È inoltre disponibile sulla intranet aziendale apposita procedura che regola il flusso della segnalazione all'Organismo di Vigilanza, qualora la segnalazione possa avere impatti ai sensi e per gli effetti del D.lgs. 231/2001.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

9

SISTEMA SANZIONATORIO

Condizione necessaria per garantire l'effettività del Modello e un'azione efficiente dell'Organismo di Vigilanza è la definizione di un sistema di sanzioni commisurate alla violazione dei Protocolli Preventivi e/o di ulteriori regole del Modello o del Codice Etico, nonché delle procedure operative aziendali che regolano il funzionamento dei processi core della Società.

Tale sistema disciplinare costituisce, infatti, ai sensi dell'art. 6, comma 2, lettera e) del D. Lgs. 231/2001, un requisito essenziale ai fini dell'esimente rispetto alla responsabilità della Società.

La Società condanna qualsiasi comportamento difforme, oltre che dalla Legge, dalle previsioni del Modello e del Codice Etico del Gruppo FOMAS, anche qualora il comportamento sia realizzato nell'interesse della Società ovvero con l'intenzione di arrecare a essa un vantaggio.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 co. e) del Decreto, la violazione del presente Modello prevede provvedimenti disciplinari idonei a sanzionare il mancato rispetto delle misure ivi indicate. L'applicazione di tali misure non pregiudica né modifica ulteriori, eventuali conseguenze di altra natura penale, amministrativa o tributaria, che possano derivare dal medesimo fatto.

I soggetti destinatari del presente Modello hanno il dovere di comunicare per iscritto ogni violazione presunta o accertata all'Organismo di Vigilanza (ferme restando le procedure e i provvedimenti di competenza del titolare del potere disciplinare) il quale immediatamente esegue i necessari accertamenti, garantendo la riservatezza del soggetto contro il quale procede. Rilevato l'illecito, l'OdV richiede con provvedimento motivato alla funzione titolare del potere disciplinare, ossia la funzione Human Resources, l'irrogazione delle idonee sanzioni, secondo quanto previsto dalla relativa procedura. La Direzione Human Resources, in considerazione della tipologia del soggetto destinatario della sanzione (dipendente e dirigente, membro di organo sociale, terza parte) applica il provvedimento informando l'Organismo di Vigilanza.

A titolo esemplificativo e non esaustivo, costituiscono infrazioni disciplinari i seguenti comportamenti:

- l'inadempimento dell'obbligo di vigilanza e controllo da parte dei soggetti che hanno tale responsabilità sui propri sottoposti;



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

- la violazione, anche con condotte omissive e in eventuale concorso con altri, delle procedure previste dal presente Modello o stabilite per la sua attuazione;
- la mancata collaborazione o la reticenza del personale aziendale a fornire le informazioni all'Organismo di Vigilanza, secondo quanto stabilito per i flussi comunicativi verso lo stesso organismo;
- la violazione o l'elusione del sistema di controllo previsto dal Modello, in qualsiasi modo effettuata, incluse la sottrazione, la distruzione o l'alterazione della documentazione inerente la procedura, l'ostacolo ai controlli, l'impedimento all'accesso alle informazioni e alla documentazione opposta ai soggetti preposti ai controlli delle procedure e delle decisioni, ovvero la realizzazione di altre condotte idonee alla violazione o elusione del sistema di controllo medesimo;
- la redazione, eventualmente in concorso con altri, di documentazione incompleta o non veritiera;
- l'agevolazione, mediante condotta omissiva, della redazione da parte di altri, di documentazione incompleta o non veritiera;
- l'omessa redazione della documentazione prevista dal presente Modello o dalle procedure stabilite per l'attuazione dello stesso.

PERSONALE DIPENDENTE

Tutto il personale dipendente di ogni ordine e grado (factory e office workers) e legato alla Società da qualsiasi contratto di lavoro (full time o part time) con o senza vincolo di subordinazione (anche di natura parasubordinata), è tenuto al rispetto delle disposizioni contenute nel presente Modello.

Nei confronti dei lavoratori dipendenti con qualifica di operaio, impiegato e quadro, il sistema disciplinare è applicato in conformità all'art. 7 della Legge 20 maggio 1970 n. 300 (Statuto dei Lavoratori) e ai vigenti CCNL applicabili per i lavoratori dipendenti.

Se la violazione riguarda i dirigenti, l'Organismo di Vigilanza deve darne comunicazione al titolare del potere disciplinare e all'Organo amministrativo in persona del presidente e del consigliere delegato, mediante relazione scritta. I destinatari della comunicazione avviano i procedimenti di loro competenza al fine delle contestazioni e dell'eventuale applicazione delle sanzioni previste dalla Legge e dal CCNL applicabile.

In ogni caso, qualora il fatto costituisca violazione di doveri discendenti dalla Legge o dal rapporto di lavoro, tale da non consentire la prosecuzione del rapporto stesso neppure in via provvisoria, potrà essere deciso il licenziamento senza preavviso, a norma dell'art. 2119



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

c.c., fermo il rispetto del procedimento disciplinare.

Con la contestazione, può essere disposta la revoca delle eventuali procure affidate al soggetto interessato.

MEMBRI DI ORGANI SOCIALI

Se la violazione riguarda un amministratore della Società o un membro del Collegio Sindacale, l'Organismo di Vigilanza deve darne immediata comunicazione all'Organo amministrativo, nella persona del presidente e del consigliere delegato, e al Collegio Sindacale, nella persona del presidente, mediante relazione scritta.

Nei confronti degli Amministratori che abbiano violato il Modello, l'Organo amministrativo può applicare ogni idoneo provvedimento consentito dalla Legge, fra cui le seguenti sanzioni, determinate a seconda della gravità del fatto e della colpa, nonché delle conseguenze che sono derivate:

- richiamo formale scritto;
- sanzione pecuniaria pari all'importo da due a cinque volte gli emolumenti calcolati su base mensile;
- revoca, totale o parziale, delle eventuali procure.

Nei casi più gravi e quando la violazione sia tale da ledere il rapporto di fiducia con la Società, l'Organo amministrativo convoca l'assemblea, proponendo la revoca dalla carica.

In caso di violazione da parte di un componente del Collegio Sindacale, il Consiglio di amministrazione, qualora le violazioni siano tali da integrare giusta causa di revoca, propone all'assemblea l'adozione dei provvedimenti di competenza e provvede alle ulteriori incombenze previste dalla Legge.

BUSINESS PARTNER

I rapporti con le terze parti sono regolati da adeguati contratti formali che devono prevedere la sussistenza delle clausole di rispetto del Modello e del Codice Etico da parte di tali soggetti esterni. In particolare, il mancato rispetto di una o più previsioni del Modello deve comportare la risoluzione per giusta causa dei medesimi rapporti, fatta salva l'eventuale richiesta di risarcimento qualora da tale comportamento derivino danni concreti per la Società.

La mancata inclusione delle clausole di rispetto del Modello e del Codice Etico deve essere comunicata con le debite motivazioni all'Organismo di Vigilanza.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

**MEMBRI
DELL'ORGANISMO
DI VIGILANZA**

In caso di realizzazione di fatti di Reato o di violazione del Codice Etico, del Modello e/o relativi Protocolli Preventivi da parte dei membri dell'Organismo di Vigilanza tempo per tempo nominati, nell'ambito delle funzioni di OdV, l'Organo amministrativo, sentito il Collegio Sindacale, provvederà ad assumere le opportune iniziative in base alla gravità dell'accaduto.

In casi di gravi violazioni non giustificate e/o non ratificate dall'Organo amministrativo, il fatto potrà considerarsi giusta causa per la revoca dell'incarico, salva l'applicazione delle sanzioni disciplinari previste dai contratti in essere. Si considera grave violazione non giustificata la realizzazione di fatti di Reato da intendersi come la realizzazione di condotte di cui ai Reati.

La Società potrà altresì agire in sede giudiziaria per la tutela dei suoi diritti con azioni civili, amministrative o penali a seconda delle circostanze.

**GARANZIE INERENTI
IL SISTEMA DI
SEGNALAZIONE
(WHISTLEBLOWING)**

La violazione degli obblighi di riservatezza dei dati del Segnalante è ritenuta alla stregua di una violazione del Modello 231 ed è sanzionata ai sensi del sistema sanzionatorio e disciplinare di cui al Modello 231 aziendale.

Salvo quanto segue, si ricorda che il licenziamento ritorsivo o discriminatorio del soggetto Segnalante è nullo e sono altresì nulli il mutamento di mansioni ai sensi dell'articolo 2103 del Codice Civile, nonché qualsiasi altra misura ritorsiva o discriminatoria adottata nei confronti del Segnalante. È onere del datore di lavoro, in caso di controversie legate all'irrogazione di sanzioni disciplinari, o a demansionamenti, licenziamenti, trasferimenti, o sottoposizione del Segnalante ad altra misura organizzativa avente effetti negativi, diretti o indiretti, sulle condizioni di lavoro, successivi alla presentazione della segnalazione, dimostrare che tali misure sono fondate su ragioni estranee alla segnalazione stessa.

L'adozione di misure discriminatorie nei confronti dei soggetti che effettuano le segnalazioni può essere denunciata all'Ispettorato nazionale del lavoro, per i provvedimenti di propria competenza, oltre che dal Segnalante, anche dall'organizzazione sindacale indicata dal medesimo. È altresì sanzionato il comportamento di chi effettua con dolo o colpa grave segnalazioni che si rivelano infondate. Tale comportamento sarà ritenuto alla stregua di una grave violazione del Modello 231 e del Codice Etico.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

10

COMUNICAZIONE E FORMAZIONE

La comunicazione del Modello è affidata alla Communication che garantisce, attraverso i mezzi ritenuti più opportuni (ad es. distribuzione cartacea con il cedolino, invio per posta elettronica del file digitale, pubblicazione sul portale aziendale, ecc.), la sua diffusione e la conoscenza effettiva a tutti i dipendenti e ai soggetti con funzioni di gestione, amministrazione e controllo, attuali e futuri della Società. La Società pubblica sulla propria intranet aziendale il Modello adottato e lo trasmette a tutti i soggetti esterni con cui intrattiene rapporti commerciali, attraverso esplicita indicazione nelle clausole previste per le terze parti.

La Società attua specifici programmi di formazione, con lo scopo di garantire l'effettiva conoscenza del Decreto, del Codice Etico e del Modello da parte di tutti i dipendenti di FOMAS. La partecipazione ai programmi di formazione è obbligatoria per tutti e differenziata, nei contenuti e nelle modalità di erogazione, in funzione:

- della qualifica dei destinatari alla luce dell'organigramma della Società;
- dell'appartenenza alla categoria dei Soggetti Apicali o dei subordinati;
- del livello di rischio dell'area operativa, con particolare attenzione a coloro che operano nell'ambito delle attività sensibili di cui alle Parti Speciali del presente Modello;
- degli obblighi informativi o di controllo nascenti dall'attuazione del presente Modello.

Per gli operai o gli impiegati dei primi livelli, la formazione può avvenire nell'ambito di altre iniziative di formazione e può essere limitata ai principi generali del Decreto e a quelle specifiche procedure che interessano l'attività a rischio nel quale tali soggetti sono impiegati.

La formazione del personale ai fini dell'attuazione del Modello è gestita dalla Funzione Risorse Umane in stretta cooperazione con l'Organismo di Vigilanza che si adopera affinché i programmi di formazione siano erogati tempestivamente.

La formazione, che può svolgersi anche a distanza o mediante l'utilizzo



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐

di sistemi informatici, e i cui contenuti sono vagliati dall'Organismo di Vigilanza, è operata da esperti nella disciplina dettata dal Decreto. La Società si impegna a garantire il costante aggiornamento della formazione dei destinatari del Modello in relazione a modifiche significative dello stesso o del quadro normativo di riferimento.



Public C0 ☒

Internal C1 ☐

Confidential C2 ☐

Secret C3 ☐